



СПЕЦПРОЕКТ В РАМКАХ ФОРУМА АСИ

«РЕШЕНИЯ ДЛЯ РЕГИОНОВ: КАК ОБМЕН УСПЕШНЫМИ ПРАКТИКАМИ ОБЕСПЕЧИТ ПЕРЕЗАГРУЗКУ ИНСТИТУТОВ УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНАХ»

Директор по взаимодействию с регионами НИУ ВШЭ, куратор спецпроекта
Наталья Рязанцева

Москва,
2020

1 Основные положения реализации спецпроекта



Цель спецпроекта

- Отбор 100 лучших апробированных практик и решений перезагрузки институтов управления для тиражирования в регионах в рамках проекта «Смартека» в ответ на новые вызовы на основе формирования площадки для диалога представителей региональных органов исполнительной власти, профессиональных и экспертных сообществ

Целевые аудитории Форума

Экспертное сообщество

Предпринимательское сообщество

Общественный трек

Региональные управленческие команды



«Смартека» – открытая платформа обмена практиками устойчивого развития, ориентированными на поддержку регионов и достижение национальных целей развития, разрабатываемая АСИ в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации

Сценарии работы с практиками



Существующий подход наполнения

Поиск практик от сформированных приоритетных направлений



Подход, реализуемый в рамках спецпроекта

Идентификация практик и решений, на которые **есть спрос для тиражирования и масштабирования**, от понимания вызовов и проблем регионов

Идентификация спроса регионов
на масштабирование лучших практик и решений (через определение вызовов и системных проблем управления)

Наполнение «Смартеки» решениями и практиками социально-экономического развития с целью тиражирования в регионах



Верификация лидеров в регионах,
готовых действовать в условиях новых
вызовов

Развитие коммуникации

1 Региональные управленческие команды
(в т.ч. Главы муниципальных образований)

2 Команды университетов,
расположенных в регионах

3 Региональное экспертное
сообщество АСИ



Эксперты
федерального
уровня

	Этап 1. Идентификация вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов	Этап 2. Сбор предложений по лучшим практикам и решениям, релевантным новым вызовам системы регионального управления	Этап 3. Представление лучших практик и решений, релевантных новым вызовам, размещение на Смартке и тиражирование
Участники	<ul style="list-style-type: none"> Региональные управленческие команды Региональные экспертные группы Команды университетов в регионах 	<ul style="list-style-type: none"> Региональные управленческие команды Кураторы направлений Форума АСИ Ведущие эксперты страны 	<ul style="list-style-type: none"> Региональные управленческие команды Ведущие эксперты страны Лидеры изменений, предложившие релевантные решения и практики
Содержание	<ul style="list-style-type: none"> Структурирование проблемного поля в части вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов; Сбор предложений по первоочередным решениям и практикам 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение не менее 6 экспертных blended-сессий в формате «онлайн» в интересах поиска апробированных практик и новых решений, релевантных новым вызовам и проблемам региональных институтов управления 	<ul style="list-style-type: none"> Отбор лучших практик и решений, релевантных новым вызовам, для пилотного внедрения в регионы Презентация результатов на мероприятиях Форума АСИ Размещение на платформе «Смартка» лучших решений и практик для дальнейшего тиражирования в регионы
Продукты	<ul style="list-style-type: none"> «ТОП» проблем региональных институтов управления, ограничивающих возможности развития в условиях новых вызовов 	<ul style="list-style-type: none"> Пул апробированных практик и новых решений, на которые имеется спрос со стороны регионов 	<ul style="list-style-type: none"> 100 лучших практик и решений, релевантных новым вызовам (в т.ч. в разрезе регионов), для тиражирования в регионах в рамках реализации проекта «Смартка»

4 | Содержательная модель 1 этапа спецпроекта



Шаг 1

Определение новых вызовов и оценка межведомственных проблем управления в регионах

Оценка вызовов нового времени

Краткосрочные вызовы (восстановление)

Долгосрочные вызовы (развитие)

Оценка межведомственных проблем управления

Проблемы, возможные к решению в рамках настройки существующей системы управления

Проблемы, требующие изменений (новаций) в системе управления регионов

Шаг 2

Описание профильных проблем

Выбор направления, соответствующего профессиональным интересам интервьюируемого

Здравоохранение

Образование

Уровень жизни и демография

Предпринимательство и экспорт

Инновации и технологии

Развитие сельских территорий

Экология

Культура

Жилье и городская среда и др.

Идентификация проблем, ограничивающих социально-экономическое развитие регионов в соответствии с выбранным направлением

Шаг 3

Предложение решений и практик по направлениям

Выбор направления, релевантного практике или решению

Наименование практики или решения

Раскрытие проблемы, на которую направлена практика или решение

Описание механизмов реализации, инструментов, ресурсов и др.

Описание качественных и количественных изменений в результате применения

5 | Организационная модель 1 этапа спецпроекта



Ключевые действия

1. **Закрепить ответственное лицо** за участие региона в Форуме (заместитель Губернатора/министр экономики)
2. **Организовать участие целевой группы** для прохождения опроса:
 - представители руководства региональных органов исполнительной власти;
 - представители региональных институтов развития;
 - Главы муниципальных образований
3. Зарегистрироваться на Leader-id и **пройти опрос**

Ключевые цифры

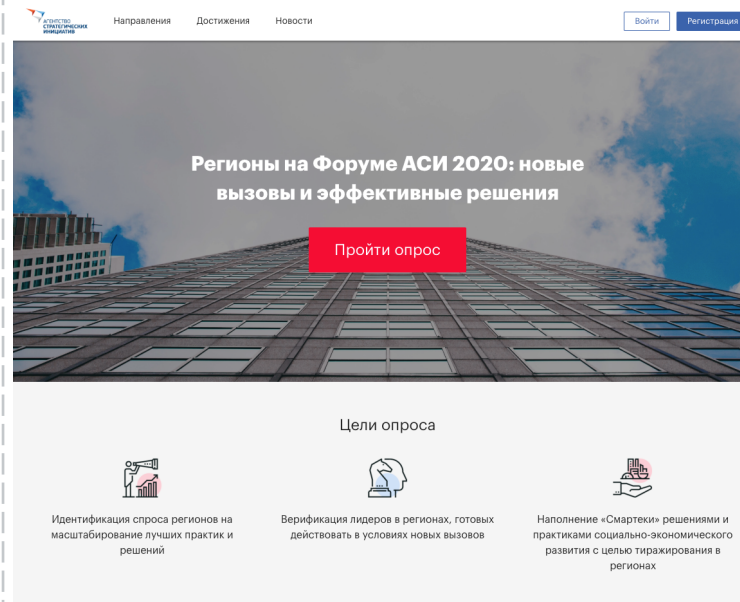
>50

мнений от представителей региональной управленческой команды (в т.ч. Глав муниципальных образований)

7 августа

срок завершения первого этапа

Платформа проведения опроса



<http://idea.asi.ru/region>



Идентификация вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов

Для оценки потребностей системы государственного регионального управления в инструментах, способных обеспечить решение актуальных задач, приглашаем Вас пройти опрос, состоящий из 3 шагов:

- Шаг 1 направлен на определение новых вызовов и оценку межведомственных проблем управления в регионах;
- Шаг 2 сконцентрирован на описании профильных проблем, ограничивающих социально-экономическое развитие регионов;
- Шаг 3 позволит предложить собственные решения и практики.

Опрос проводится в рамках форума АСИ «Сильные идеи для нового времени».

Прохождение опроса займет 30 минут.

*** Обязательные поля помечены звездочкой**

*** К какой целевой группе Вы себя относите?**

- Региональные управленческие команды
- Региональные экспертные группы АСИ
- Федеральные и опорные университеты, национальные исследовательские университеты, партнерские университеты АСИ и др.

Шаг 1. Определение новых вызовов и оценка межведомственных проблем управления в регионах

Оценка вызовов

Предлагаем определить наиболее актуальные вызовы нового времени в двух категориях:

- краткосрочные вызовы, ориентированные на восстановление социально-экономической стабильности в регионе в условиях пандемии COVID-19;
- долгосрочные вызовы, ориентированные на прорывное социально-экономическое развитие региона.

*** Оцените, пожалуйста, предложенные варианты краткосрочных вызовов (восстановление) по шкале от 1 до 5 (где 1 - минимальная оценка, 5 - максимальная) и/или предложите собственные варианты в следующем вопросе**

	1	2	3	4	5
Спрос на новые регулирующие нормы и меры поддержки населения и бизнеса	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Необходимость сохранения рынка труда	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Замедление темпов роста экономики	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Падение спроса на традиционные услуги	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Необходимость восстановления производственных цепочек	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

6 | Содержательная модель 2 этапа спецпроекта



❗ Ключевые точки реализации второго этапа

Проведение не менее 6 экспертных blended сессий в формате «онлайн» в интересах поиска перспективных идей, апробированных практик и решений, релевантных новым вызовам

Идентификация пула наиболее перспективных практик и решений

Взаимодействие с кураторами направлений Форума АСИ по приложению перспективных идей и проектов (собранных на единой крауд-платформе Форума)

❗ Ключевые даты

07 августа

4 сентября

Региональные управленческие команды
(ответственные за участие региона в Форуме, руководители отраслевых РОИВ, Главы муниципальных образований и др.)

Кураторы направлений Форума АСИ

(современная экономическая политика, новая технологическая политика, новая социальная политика, новые компетенции, новая городская политика, новая молодежная повестка, новые идеи для бизнеса)

Ключевые участники 2 этапа

Отраслевые экспертные группы «Смартеки»
(руководители – преимущественно члены Экспертного совета АСИ)



Ведущие эксперты федерального уровня



8 | Организационные шаги по реализации спецпроекта



1. **Определить ответственное лицо** за участие региона в Форуме (заместитель Губернатора/министр экономики)
2. **Организовать заполнение опросной формы** представителями региональной управленческой команды (не менее 50 человек) на портале <http://idea.asi.ru/region> **до 7 августа**
3. **Принять участие в экспертных blended сессиях и мозговых штурмах в формате онлайн** в интересах поиска перспективных идей, апробированных практик и решений, релевантных новым вызовам **в период с 10 августа по 4 сентября**
4. Принять участие в очном мероприятии в конце сентября в г. Сочи

Контакты

НИУ ВШЭ

Александр Борель
Заместитель директора
по взаимодействию с регионами
aborel@hse.ru
+7 962 067 00 77

АСИ

Кирилл Богданов
Директор проектов
kv.bogdanov@asi.ru
+7 915 454-04-63